



UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS

New Generation
of Universal Local
Public Services

Tangier
Local4Action

Du plaidoyer à la transformation et à la mise en œuvre : financer la prochaine génération de services publics territoriaux, concevoir l'architecture de financement dont nous avons besoin

Table ronde

Date et heure : mercredi 24 juin 2026, 16h30-18h

Durée : 90 minutes

Organisateur principal (Nom / Institution) : Fonds mondial pour le développement des villes (FMDV) et CGLU

Contexte

Au cours des dernières décennies, les collectivités locales et régionales sont devenues des acteurs centraux dans l'aménagement des territoires. Les dépenses des collectivités locales ont représenté, en moyenne, 21,5 % des dépenses publiques totales dans le monde en 2020, confirmant le rôle structurel des collectivités locales et régionales dans l'action publique. La dernière décennie a également été marquée par des progrès importants dans la reconnaissance des collectivités locales et régionales au sein des débats mondiaux sur le financement du développement.

Pourtant, les conditions structurelles dans lesquelles opèrent les collectivités locales et régionales ont évolué bien plus lentement que l'ampleur des responsabilités et des crises auxquelles elles sont censées faire face. On demande aux collectivités locales et régionales d'absorber des tensions économiques, sociales, environnementales et démocratiques croissantes tout en continuant à assurer la protection, l'inclusion, la stabilité et les services publics quotidiens dans un contexte de marge de manœuvre budgétaire réduite, d'accès fragmenté au financement, de conditions d'emprunt contraignantes, de mécanismes de réduction des risques insuffisants, de capacités techniques inégales et de systèmes financiers rarement conçus en fonction de leurs responsabilités publiques et des réalités territoriales.

Ce contexte exige plus qu'un simple élargissement de l'accès au financement ; il appelle à une transformation de l'architecture financière elle-même : refondre les cadres budgétaires, les garanties, les banques publiques de développement, les partenariats d'investissement, les systèmes de données et l'ingénierie financière autour de la valeur publique territoriale, de



**UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation
of Universal Local
Public Services**

**Tangier
Local4Action**

la responsabilité démocratique, de la résilience et de la capacité à long terme des territoires à garantir les droits et une prospérité partagée.

Le Document final de Tanger fournit le fondement politique de ce changement en affirmant que les services publics locaux universels constituent l'infrastructure quotidienne des droits, en plaçant les soins, la justice territoriale et la responsabilité intergénérationnelle au centre de l'agenda municipal, et en déclarant que l'avenir de la démocratie, de l'égalité et de la paix se construira à partir des territoires. L'Engagement de Tanger donne également un mandat clair pour réaffirmer la finance comme un outil public démocratique au service du développement territorial, des droits et de la prise en charge. Cette session est conçue pour traduire ce mandat en une conversation tournée vers l'avenir sur la prochaine génération de finance territoriale.

Objectifs / Résultats attendus

- Faire le point sur la « décennie de la reconnaissance » : les progrès accomplis pour placer les gouvernements locaux et régionaux au cœur des débats mondiaux sur le financement et le fossé entre la reconnaissance et la capacité de financement.
- Identifier et valoriser les solutions existantes susceptibles d'être déployées à plus grande échelle : plateformes nationales pour la localisation des finances et des investissements, pôles de structuration financière, mécanismes d'assistance technique, observatoires de données, entre autres.
- Lancer un débat politique sur la future architecture des finances infranationales : marge de manœuvre budgétaire, cadres d'emprunt, récupération de la plus-value, retour public sur le risque public, investissements axés sur les services de proximité, etc.
- Identifier les priorités et les domaines de collaboration future concernant les programmes de financement territorial, d'investissement et de localisation.

Ordre du jour

I. De la reconnaissance à la transformation et à la mise en œuvre territoriale : repenser le financement pour la prochaine décennie (Intervention introductive – 15 minutes)



UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS

New Generation
of Universal Local
Public Services

Tangier
Local4Action

Intervenants :

- **M. Paul Smoke**, Université de New York
- **M. Anthony Berthelot**, conseiller métropolitain de Nantes et maire de l'Indre
- **M. Dada Morero**, maire de Johannesburg, Afrique du Sud

II. Des initiatives aux systèmes d'investissement public territorial : ce qui fonctionne, ce qui doit être déployé à plus grande échelle (Première table ronde – 30 minutes)

Modération par **Carlos de Freitas**, directeur exécutif de la FMDV

Intervenants :

- **Mme Elizabeth Arciniegas**, responsable principale, Département du développement territorial durable, Banque de développement de l'Amérique latine et des Caraïbes (CAF) (*à confirmer*)
- **M. Jean-Aloïse Biwolé**, directeur de la coopération internationale, FEICOM, président de l'Alliance des banques de développement infranationales africaines (SDB) (*à confirmer*)
- **M. Frédéric Blanc**, ministère français des Affaires étrangères, sur le financement de la coopération décentralisée
- **M. Ivica Lekic**, chef de secteur, Unité des collectivités locales, Commission européenne
- **M. Atte Oksanen**, OCDE
- **Représentant du FENU** (*à confirmer*)

III. Transformer l'architecture financière autour des objectifs et opportunités publics territoriaux (Deuxième table ronde – 30 minutes)

Modération par **François Menguelé**, secrétaire général de CGLU Afrique

Intervenants :

- **Mme Aissata Dia**, adjointe au maire d'El Mina



UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS

New Generation
of Universal Local
Public Services

Tangier
Local4Action

- **Mme Carlota Rosés Montesinos**, sous-directrice du soutien international aux collectivités locales, Generalitat de Catalunya (*à confirmer*)
- **Mme Sandra Moreno**, secrétaire générale, RIPESS
- **M. Harkirat Singh**, adjoint au maire de Brampton (*à confirmer*)
- **M. Eduardo Tadeu**, secrétaire général de l'Association brésilienne des municipalités et membre de l'Association des villes du BRICS

IV. Discussion de clôture et réflexions du public (15 minutes)

Échange ouvert avec les participants afin d'identifier les messages clés, les priorités émergentes et les réflexions sur l'avenir des finances territoriales et des investissements publics.

Questions guides :

- Quelle est la lacune la plus importante qui reste à combler ?
- Quelle devrait être la priorité pour la prochaine décennie ?

Remarques finales : **Carlos de Freitas**, directeur exécutif, FMDV