



UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS

New Generation
of Universal Local
Public Services

Tangier
Local4Action

La décentralisation en tant que pratique démocratique

Atelier

Date et heure : mercredi 24 juin 2026, 14 h 30 – 16 h

Durée : 1 h 30

Organisateur principal : Académie de La Haye pour la gouvernance locale

Présentation

Au cours de cet **atelier interactif**, les participants examineront quand et pourquoi la décentralisation contribue à la gouvernance démocratique, en s'appuyant sur des expériences issues de différents contextes de gouvernance. À travers **des échanges entre pairs** et **des discussions en petits groupes**, les participants seront invités à identifier et à partager des approches pratiques visant à renforcer la responsabilité locale, la participation citoyenne, l'inclusion et la prise de décision réactive. À l'issue de la session, les participants repartiront avec un ensemble de principes clés et de conditions propices à une décentralisation démocratique.

Programme

Animateur : Lars Burema, directeur adjoint, Académie de La Haye pour la gouvernance locale

1. **Ouverture et mise en contexte**

Présentation du thème de la session et réflexion interactive sur la relation entre décentralisation et démocratie.

2. **La décentralisation politique dans la pratique**

Brèves perspectives de praticiens sur les opportunités et les défis de la décentralisation politique, mettant en évidence différents contextes et expériences de gouvernance.

3. **Échange entre pairs : réussites, défis et compromis**

Discussions en petits groupes visant à déterminer dans quels cas la décentralisation politique renforce la gouvernance démocratique et dans quels cas elle peut s'avérer insuffisante, en s'appuyant sur les expériences personnelles des participants.

4. **Discussion plénière : qu'est-ce qui explique les succès et les échecs ?**

Partage des enseignements tirés et identification des facteurs communs qui influencent les résultats démocratiques, notamment l'autonomie locale, la responsabilité, la participation citoyenne et la gouvernance à plusieurs niveaux.



**UCLG CONGRESS
WORLD SUMMIT OF LOCAL
AND REGIONAL LEADERS**

**New Generation
of Universal Local
Public Services**

**Tangier
Local4Action**

5. Vers une liste de contrôle pour une décentralisation démocratique

Identification collaborative des principes clés et des conditions propices à la décentralisation démocratique, contribuant aux discussions autour du Pacte social local de CGLU.

6. Conclusions et points clés

Réflexion sur les enseignements pratiques pour renforcer la gouvernance démocratique par la décentralisation.

Contexte

La décentralisation politique est souvent considérée comme la pierre angulaire de la gouvernance démocratique. En transférant les pouvoirs décisionnels aux collectivités locales élues, elle est censée rapprocher le gouvernement des citoyens, renforcer la responsabilité et créer des opportunités de participation. Pourtant, l'expérience acquise à travers le monde montre que ces résultats ne peuvent être tenus pour acquis.

Dans certains contextes, la décentralisation a permis de donner plus de pouvoir aux collectivités locales, d'accroître l'influence des citoyens et de renforcer la confiance dans les institutions publiques. Dans d'autres, elle a conduit à une autonomie locale limitée, à un manque de responsabilité, à une mainmise des élites ou à des inégalités croissantes entre les territoires. Le simple transfert de compétences ne se traduit pas automatiquement par une gouvernance plus démocratique. Cela soulève une question importante pour les dirigeants locaux et régionaux : dans quelles conditions la décentralisation politique renforce-t-elle la démocratie ?

Pour répondre à cette question, il faut aller au-delà des arrangements institutionnels formels. Les résultats démocratiques dépendent de la manière dont le pouvoir est exercé dans la pratique, de la mesure dans laquelle les citoyens peuvent influencer la prise de décision, de la responsabilité des dirigeants locaux et de la qualité des relations entre les différents niveaux de gouvernement. La décentralisation politique n'est donc pas seulement une réforme de la gouvernance ; c'est aussi une pratique démocratique qui façonne la manière dont les citoyens et les gouvernements interagissent.

Cet atelier interactif réunira des dirigeants locaux et régionaux, des praticiens et des experts en gouvernance afin de réfléchir à la fois aux promesses et aux écueils de la décentralisation politique. À travers des échanges entre pairs et des discussions sur des expériences concrètes, les participants exploreront pourquoi des réformes de décentralisation similaires peuvent produire des résultats très différents selon les contextes. Ensemble, ils identifieront des approches pratiques pour renforcer la gouvernance démocratique grâce à des institutions locales plus réactives, responsables et inclusives. Ce faisant, la session contribuera au Pacte social local de CGLU en explorant comment la décentralisation politique peut aider à construire des relations plus solides et plus significatives entre les gouvernements et les communautés qu'ils servent.